



Jefatura de Gabinete de Ministros

NOTA JGM N° 2357/2011
Buenos Aires, 15 de Julio de 2011
Ref: Proyecto PNUD ARG 04/007

Señor
Director de Proyectos de Cooperación Internacional
Lic. Miguel Angel Zanabria
Del Ministerio de Relaciones Exteriores,
Comercio Internacional y Culto
Su Despacho

De mi consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted, en el marco del Procedimiento de Cierre de Proyectos de Ejecución Nacional Plena del PNUD, con el objeto de hacerle llegar adjunto la Revisión Final financiera correspondiente al Proyecto PNUD/ARG/04/007: "**Auditoria Ciudadana: Calidad de las Prácticas Democráticas en Municipios**".

Al respecto, deseo destacar que al finalizar sus actividades operativas y financieras el referido proyecto arrojó un saldo de **(U\$S 105.277,75 (DOLARES CIENTO CINCO MIL DOSCIENTOS SETENTA Y SIETE CON SETENTA Y CINCO CENTAVOS)**, remanente que se solicita sea transferido al Proyecto PNUD/ARG/08/013: "Apoyo a las Estrategias del Gobierno Argentino para una Gestión Pública de Calidad".

Hago propicia la oportunidad para reiterarle las expresiones de mi más distinguida consideración.


Dra. Silvina Zabala
DIRECTORA NACIONAL DE PROYECTO

**PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO
GOBIERNO DE ARGENTINA
Presupuesto del Proyecto**

Nro. del Proyecto: ARG/04/007

Título del Proyecto:

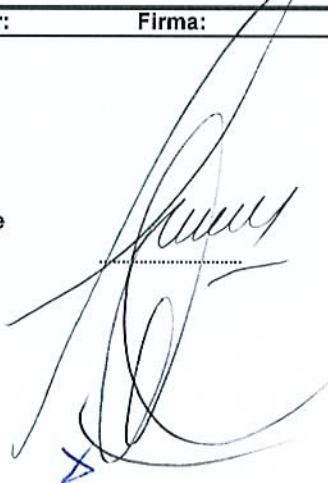


Año de Inicio: 2004
 Año de Finalización: 2009
 Agencia de Ejecución: NEX - Subsecretaría ref inst y fortal democr
 Agencia de Implementación: NEX - Subsecretaría ref inst y fortal democr

Financiamiento del Presupuesto (en US\$)			
INSUMOS	REV "W"	REV "V"	VARIACION
PNUD			
01-UNDP-IPF / TRAC - (Trac 1.1.1 & 1.1.2)	37.544	40.010	-2.466
Costos Compartidos			
Gobierno	1.348.856	1.472.182	-123.326
Terceros	37.056	37.102	-46
Terceros NZAID	4.808	4.762	46
TOTAL DE INSUMOS	1.428.264	1.554.056	-125.792
Costos de Administración:	49.491	56.538	-7.047
TOTAL GENERAL	1.477.755	1.610.594	-132.839

Tipo de Revisión: FINAL

Breve Descripción:

El objetivo de la presente Revisión Final es dar por finalizadas las actividades operativas y financieras del proyecto y solicitar la transferencia del saldo remanente que asciende a U\$S 105.277,75 (DOLARES CIENTO CINCO MIL DOSCIENTOS SETENTA Y SIETE MIL CON SETENTA Y CINCO CENTAVOS) al Proyecto PNUD ARG/08/013: "Apoyo a las Estrategias del Gobierno Argentino para una Gestión Pública de Calidad"

Aprobado por:	Firma:	Fecha:	Nombre/Cargo
Organismo de Ejecución:		<i>Dra. Silvina Lobato</i> SECRETARIA DE GABINETE JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS
Gobierno:		10 AGO. 2011	Emb. HERNAN DARIO ORDUNA SECRETARIO DE COORDINACION Y COOPERACION INTERNACIONAL
PNUD:		15 AGO. 2011	MARTÍN SANTIAGO REPRESENTANTE RESIDENTE

OK
16/08/11



ANEXO I RESULTADOS DEL PROYECTO Y MARCO DE RECURSOS – FONDOS DE GOBIERNO
 Producto esperado según lo establecido en el Marco Estratégico de Resultados por País: Mejora del sistema político para fortalecer el estado de derecho, mejorar la transparencia y la
 Indicador de Productos según lo establecido en los Resultados del Programa País y en el Marco de Recursos: Propuestas de reformas preparadas y debatidas.
 Áreas Estratégicas de Apoyo Aplicables (del SRF) Y TTF: Descentralización y gobernabilidad local
 Número y título de Proyecto: 04/007 Auditoría Ciudadana – Calidad de las Prácticas Democráticas en Municipios.

Resultados esperados	Actividades Indicativas	Fondos Donor	Fondos Fund	Cuenta Atlas	Inputs	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	TOTAL	
1. Plataforma Virtual de Municipios	1.1. Diseño gráfico de la Plataforma Virtual	00012	4000	72100	21.03 Subcontratos Foro Virtual	0								0	
	1.2 Instalación, implementación, mantenimiento y administración de la plataforma.	00012	4000	71600	15.03 Viajes locales foro	0		2.013						2.013	
	1.3 Presentación y Difusión del Foro Virtual	00012	4000	74500	53.01 Misceláneos (semanario foro virtual)	0		842						842	
	1.4 Mantenimiento y ajustes Plataforma Virtual	01013	30071	71300	17.04 Equipo Técnico de Apoyo	0		0	5.841					5.841	
	1.5 Plataforma Virtual de Municipios	01013	30071	71600		631		0	66					697	
		01013	30071	74500		72800		0						0	
		01013	30071	76100	Diferencias de cambio	13		277			414	87	10		801
		01013	30071	75100	Costos de Administración	7		27		74	-2	1.140	0		1.247
		00012	20500	76100	Diferencias de cambio	7				712	21	4		6	744
		00012	20500	71300	17.04 Equipo Técnico de Apoyo	7		-5	-236						-234
		00012	20500	71600	Viajes locales	4.719									4.719
		00012	20500	72100	21.02 Subcontratos	4.134									4.134
		00012	20500	74200	Publicaciones	25.338									25.338
		00012	20500	74500	Misceláneos	2.142									2.142
		00012	04000	76100		1.061		1	-1						1.061
		01013	30071	74100				1.274						215	1.489
		01013	30071	72100					8.338						8.338
					Subtotal	37.408		667	4.169	15.033	433	1.232	10	221	59.172
	2. Auditorías ciudadanas realizadas	2.1. Equipo de trabajo del proyecto constituido y proyecto difundido a nivel nacional e internacional.	01013	30071	71400	13.01 Pasantes	4.615		10.271						13.263
			01013	30071	71600	16.01 Viajes internacionales	1.504			25.496					27.057
2.1.1. Revisión metodológica del instrumento de evaluación		1013	30071	74100	16.97 Auditoría				213	1.144	1.084	447		2.888	
		01013	30071	71300	Consultores Nacionales	9.891		53.285	87.479	108.765	86.060	55.211	36		400.726
		00012	4000	72100	21.03 Subcontratos Foro Virtual			6.432			9.404				9.404
		00012	4000	71600	15.03 Viajes locales foro (seminario foro virtual)			1.202							1.202
		00012	4000	74500	53.01 Misceláneos (seminario foro virtual)			2.240							2.240
		00012	20500	71600	16.01 Viajes internacionales			-104							-104
2.1.2. Revisión metodológica para la investigación de campo y análisis de resultados		01013	30071	71300	17.03 Evaluación del proyecto										0
		01013	30071	72800	17.04 Equipo técnico de apoyo			4.642	7.464	4.036	1.581	4.041			21.764
	01013	30071	72200	Equipo No fungible	2.472		3.472							5.944	
2.1.3. Evaluación del proyecto.	01013	30071	72300	45.01 Equipo y suministros fungibles			50	13.545	610	2.399	841			19.630	
	01013	30071	72500				1.916	1.815						3.732	
	01013	30071	73400				263							263	
2.2. Foros Cívicos constituidos y Auditorías Ciudadanas realizadas	01013	30071	74500	53.04 Misceláneos/ Caja	360		9.079	5.579	7.970	3.360	6.534	44		32.925	
	00012	4000	74200	Publicaciones						2.973				2.973	
	00012	4000	74500	53.05 Misceláneos/ Caja						1.316				1.316	
				Subtotal	18.738		92.853	139.967	154.783	108.177	84.872	2.264	0	601.654	

ANEXO I RESULTADOS DEL PROYECTO Y MARCO DE RECURSOS - FONDOS DE GOBIERNO
 Producto esperado según lo establecido en el Marco Estratégico de Resultados por País: Mejora del sistema político para fortalecer el estado de derecho, mejorar la transparencia y la
 Indicador de Productos según lo establecido en los Resultados del Programa País y en el Marco de Recursos: Propuestas de reformas preparadas y debatidas.
 Áreas Estratégicas de Apoyo Aplicables (del SRF) y TTF: Descentralización y gobernabilidad local
 Número y título de Proyecto: 04/007 Auditoría Ciudadana - Calidad de las Prácticas Democráticas en Municipios.

Resultados esperados	Actividades Indicativas	Fondos Donor	Fondos Fund	Cuenta Atlas	Inputs	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	TOTAL	
3. Publicación sobre la Auditoría Ciudadana - Calidad de las prácticas democráticas en Municipios.	2.2.1 Convocatoria a participar en los Foros Cívicos a los gobiernos y a la sociedad civil locales y talleres de validación del instrumento de validación	01013	30071	71600	Viajes locales	2.694	14.169			28.127				44.990	
		00012	4000	71600	15.02 Viajes locales									0	
	2.2.2. Investigación de Campo (grupos focales, encuestas, clasificación de datos y análisis)	01013	30071	72100	21.01 Subcontratos	17.562	53.532	57.110	141.460	114.512	58.993			443.168	
		00012	4000	72100	21.02 Subcontratos									0	
	2.2.3. Investigación de Campo (entrevistas a informantes clave, revisión de documentos y observación)														
	2.3. Audiencias Públicas realizadas e informes difundidos en el nivel local y nacional	10279	30000	71300				4.762					46		4.808
		10279	30000	75100				191					1		192
	2.3.1 Convocatoria a Audiencias Públicas a los Foros Cívicos y a la ciudadanía en general	01013	30071	74200	52.02 Publicaciones		5.564	86.036	95.998	21.275	5.256				214.129
	2.3.2. Publicación de informes finales sobre la calidad de las prácticas democráticas locales.	00012	4000	74200	52.03 Publicaciones										0
	2.3.3. Distribución y difusión de los Informes.														
2.3.4. Jornada Internacional Redes Estratégicas de la Democracia Local															
2.3.5. Jornada Internacional "Redes Estratégicas de la Democracia Local"	1013	30071	71600	15.01 Viajes locales										0	
2.3.6. Jornadas Regionales de Capacitación e Intercambio de Experiencias	01013	30071	75100	Costos de Administración	1.564	5.336	12.222	14.465	10.059	4.474	-397	0	47.723		
				Subtotal	0	103.211	110.463	31.334	9.730	31.334	9.730	-350	0	266.852	
				Total componente	40.557	171.454	300.289	406.706	282.150	153.594	1.914	0	1.356.665		
														0	
4. Documento de Proyecto Formulado (Fondos NZAID)	3.1. Marco Teórico	01013	30071	71300	17.05 Consultores									5.174	
	3.2. Implementación y Estudios de caso	00012	4000	71300	17.06 Consultores			5.174							
	3.3. Diseño de la publicación	01013	30071	72100	21.04 Subcontratos									0	
		01013	30071	71600	15.01 Viajes locales			174						174	
	3.4. Impresión de la publicación	01013	30071	74500	53.04 Misceláneos			860	230					1.090	
	3.5. Distribución y difusión	01013	30071	74200	52.01 Publicaciones			4.037	98					4.135	
		01013	30071	75100				218	13					231	
					Subtotal			10.463	342	0		0	0	10.804	
	4.1 Formulación de Proyecto	00012	4000	71300	17.07 Consultor Formulación			331						331	
		01013	30071	74500				14						14	
	01013	30071	75100				1						1		
				Subtotal			345	0	0	0	0	0	345		

ANEXO I RESULTADOS DEL PROYECTO Y MARCO DE RECURSOS - FONDOS DE GOBIERNO
 Producto esperado según lo establecido en el Marco Estratégico de Resultados por País: Mejora del sistema político para fortalecer el estado de derecho, mejorar la transparencia y la
 Indicador de Productos según lo establecido en los Resultados del Programa País y en el Marco de Recursos: Propuestas de reformas preparadas y debatidas.
 Áreas Estratégicas de Apoyo Aplicables (del SRF) y TTF: Descentralización y gobernabilidad local
 Número y título de Proyecto: 04/007 Auditoría Ciudadana - Calidad de las Prácticas Democráticas en Municipios.

Resultados esperados	Actividades Indicativas	Fondos Donor	Fondos Fund	Cuenta Atlas	Inputs	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	TOTAL	
5. Réplica del PAC a nivel Provincial (Etapas 1)	5.1 Firma de la Carta de Intención entre SRIED y SRI de Salta	01013	30071	71600	15.01 Viajes locales									0	
	5.2 Construcción de la Unidad Ejecutora Provincial de Salta	01013	30071	71600	15.01 Viajes locales					8.757	532			9.289	
	5.3 Asistencia Técnica y Capacitación de la UEP Salta	01013	30071	74200	52.01 Publicaciones									0	
	5.4 Monitoreo de la Implementación en 3 municipios de Salta	01013	30071	71600	15.01 Viajes locales									0	
	5.5 Difusión y Comunicación de la Experiencia de Implementación Provincial	01013	30071	71600	15.01 Viajes locales									0	
6. Herramientas para implementar y analizar las Auditorías Ciudadanas y sus resultados	6.1. Elaboración de un Manual de Procedimientos del PAC Libro Tomo I	01013	30071	74200	52.01 Publicaciones					263	16			279	
		01013	30071	75100	Costos de Administración					9.020	548			9.568	
		01013	30071	71600	15.01 Viajes locales					5.463				5.463	
		00012	4000	71600	15.02 Viajes Internacionales							2.772			2.772
		01013	30071	71600	16.01 Viajes Internacionales							6.430			6.430
		01013	30071	21300	17.01 Equipo de Trabajo										0
		00012	4000	71300	17.02 Equipo de Trabajo										0
		01013	30071	74200	52.01 Publicaciones										0
		00012	4000	74200	52.02 Publicaciones							1.328			1.328
		01013	30071	74500	53.01 Misceláneos						155	316			155
00012	4000	74500	53.02 Misceláneos										316		
01013	30071	75100	Costos de Administración						5.618	10.846			16.464		
					Subtotal						5.333			5.333	
7. Feria del Conocimiento	7.1 Traslados y Viáticos Participantes	01013	30071	71600	15.01 Viajes locales										
	7.2 Catálogo, CD ROM, Cartelera/registro fotográfico y video	01013	30071	74200	52.01 Publicaciones						18.698			18.698	
		01013	30071	74500	53.01 Misceláneos						344			344	
		01013	30071	75100	Costos de Administración									5	
					Subtotal						24.575			24.575	
					TOTALES	77.965	172.121	315.265	422.081	297.221	190.794	2.087	221	1.477.755	

DIRECTORA GENERAL DE GESTIÓN
 MINISTERIO DE GOBIERNO Y POLÍTICA SOCIAL

Estado de Posición Financiera al 30-jun-2011

Oficina de Campo: Argentina
Proyecto: ARG04007
Título del Proyecto: AUDITORÍA CIUDADANA
Award ID: 33322
Periodo: ene/jun-2011

	Fuente de Financiamiento		Total U\$S
	30000	30071	
A - Composición de saldo al inicio en cuenta bancaria de proyecto disponible en el PNUD	0.00 0.04	0.00 105,498.94	0.00 105,498.98
B - Costos compartidos depositados	0.00	0.00	0.00
C - Total Fondos disponibles (A+B)	0.04	105,498.94	105,498.98
D - menos: Gastos s/CDR	0.00	(214.79)	(214.79)
E - menos: GMS s/CDR	0.00	(6.44)	(6.44)
F - Diferencia de Cambio ganancia/(pérdida)	0.00	0.00	0.00
G - Saldo de cierre (C-D-E-F)	0.04	105,277.71	105,277.75
H - Composición saldo de cierre: en cuenta bancaria de proyecto disponible en el PNUD	0.00 0.04	0.00 105,277.71	0.00 105,277.75
Total	0.04	105,277.71	105,277.75

Firma:
Nombre:
Título: Director Nacional
Fecha:

Una Oficina Global
 SECRETARÍA DE ESTADO
 MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS

Firma:
Nombre:
Título:
Fecha:

MONICA MERRINO
 Representante Residente Auditoría

PROYECTO ARG/04/007 - AUDITORIA CIUDADANA

Detalle de ingresos y gastos por año

AÑO	MES	INGRESOS	TOTAL INGRESOS (por año)	TOTAL GASTOS (por año)	SALDO FINAL
2004	May	52,447.55			
	Nov	69,940.27			
Total 2004			122,387.82	-40,667.99	81,719.83
2005	Jun	51,724.14			
	Nov	168,350.17			
Total 2005			220,074.31	-162,250.55	139,543.59
2006	Ene	189,429.70			
	Jul	74,675.32			
	Ago	83,766.23			
	Oct	60,565.05			
	Dic	91,674.68			
Total 2006			500,110.98	-301,953.91	337,700.66
2007	Jul	179,285.71			
	Sep	50,824.53			
Total 2007			230,110.24	-422,080.72	145,730.18
2008	Jul	100,000.00			
	Sep	82,609.57			
Total 2008			182,609.57	-277,909.73	50,430.02
2009	Mar	112,994.35			
	Ago	134,908.14			
Total 2009			247,902.49	-190,794.15	107,538.36
Total 2010			0.00	-2,039.43	105,498.93
Total 2011			0.00	-221.23	105,277.70
TOTAL GENERAL			1,503,195.41	-1,397,917.71	105,277.70

[Handwritten signature]

MÓNICA MERINO
Representante Residente Adjunto

[Handwritten signature]
Dra. Silvana Lichstein
SECRETARIA DE CASINTE
JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS



Combined Delivery Report With Encumbrance

UN Development Programme
Report ID: ungl143a

Page 1 of 1
Run Time: 24-06-2011 16:06:59

Selection Criteria :

Business Unit : ARG10
Period : Jan-June (2011)
Selected Award Id : 00033322
Selected Fund Code : ALL

Award Id : 00033322 Citizens' Participatory Audit	Period : Jan-June (2011)
Project # : 00034524 AUDITORIA CIUDADANA	Impl. Partner : 00085 Gobierno Argentina
	Location :

	Govt Disb	UNDP Disb	UN Agencies	Encumbrance	Total Exp
Fund : 30071 (Programme cost sharing - GOV1)					
74110 - Audit Fees	0.00	214.79	0.00	0.00	214.79
75105 - Facilities & Admin - Implement	0.00	6.44	0.00	0.00	6.44
Total for Fund 30071	0.00	221.23	0.00	0.00	221.23
Total for Project : 00034524	0.00	221.23	0.00	0.00	221.23
Award Total :	0.00	221.23	0.00	0.00	221.23

MÓNICA MERINO
Representante del Mando Adjudicatario

Signed By :

Dra. Fabiana Lobato
SECRETARIA DE CABINETE
JEFATURA DE GABINETE DE MINISTROS

Date :

15/07/2011



Jefatura de Gabinete de Ministros

Buenos Aires, 14 de Julio de 2011
Ref: Proyecto PNUD ARG04/007

Señora
Secretaria de Gabinete
Dra. Silvina Elena Zabala
Jefatura de Gabinete de Ministros
Su Despacho

De mi consideración:

Tengo el agrado de dirigirme a Usted, en el marco del Procedimiento de Cierre del Proyecto de Ejecución Nacional Plena del PNUD, con el objeto de hacerle llegar adjunto la Revisión Final financiera del Proyecto PNUD ARG04/007: :**"Auditoria Ciudadana: Calidad de las Prácticas Democráticas en Municipios"**.

Al respecto, deseo destacar al finalizar sus actividades operativas y financieras dicho Proyecto arrojó **un saldo de U\$S 105.277,75 (DOLARES CIENTO CINCO MIL DOSCIENTOS SETENTA Y SIETE CON SETENTA Y CINCO CENTAVOS)**, remanente que se solicitará sea transferido al Proyecto PNUD/ARG/08/013: "Apoyo a las Estrategias del Gobierno Argentino para una Gestión Pública de Calidad".

Hago propicia la oportunidad para reiterarle las expresiones de mi más distinguida consideración.

A large, stylized handwritten signature in black ink, appearing to be 'F. Semeria', written over the typed name and title.

Lic. Federico Semeria
Cordinador